

# 工業 4.0 首部曲：深度探究

## ■ 課程簡介

過去只要產品做得好，就有市場，但隨著網際網路時代的來臨，客戶需求交貨快速、產品個性化、高性價比等都是基本款，因此**企業的決勝點**在快、準、強！**變革速度要【快】、市場掌握要【準】、整合能力要【強】**。

不論精實生產、智能生產、工業 4.0，回到原點思考 - 先做【對】的事，再將事情【做對】。讓我們一起了解

### 1. 市場快速變化，如何掌握方向

巨人可以在幾年間就跌倒，Nokia、Kodak 等都是很好的案例。因此企業快速反應市場需求，擬定發展策略，依著目標市場所需要的產品，提供數據分析做為產品研發方向，穩穩的踏出第一步。

### 2. 整合能力是成功的關鍵

木片一樣長，組裝成一個木桶，裝載著 100% 的水量，但只要有一片長度是 50%，水量就只有 50% 了。因此企業需要精準與強大的整合能力，可以提高生產效率、縮短產品生產周期，做到彈性決策和智慧生產以達到「大量生產」與「客製化」之間的協調。

### 3. 規劃先到位，保證創造效益



< 環環相扣一脈相承 >

## ■ 課程目標

1. 案例分享 - 讓企業了解如何由策略擬定、組織再造、系統整合做到轉型升級的效益
2. 雙向溝通 - 由具輔導實務的顧問當場解答

## ■ 適合對象

企業高階主管、研發技術與生產主管、對工業 4.0 有興趣及相關工作者。

## ■ 課程大綱

1. 如何聚焦市場的變化，聚焦目標客戶
2. 如何精算投入與產出的效益
3. 案例效益分享

### -案例 1：大陸某上市公司

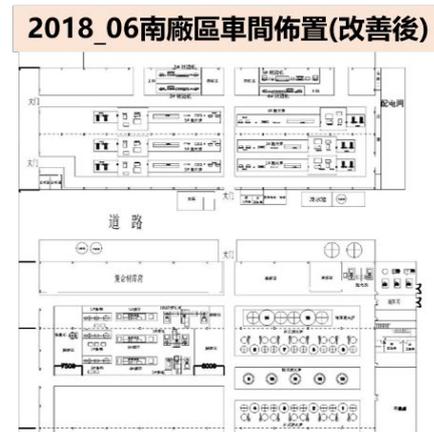
項目	改善前	改善後	進步率
複合材總產能	1700 萬米	2345 萬米	138%
帶鋸總產能	1700 萬米	2000 萬米	117%
操作工人數	141 人	113 人	125%
人均產量	12 萬米/人	17.7 萬米/人	147%
中轉區庫存	250 萬元	2.5 萬元	100 倍
產線生產週期	12 天	5.25 天	228%
訂單交期	3 天	0.5 天	600%

### -案例 2：大陸某上市公司



- 改善前：
- 一、設備：削邊機4台、焊機4台
  - 二、人力：42人
  - 三、產能：1700萬米

- 問題：
- 一、削邊機產能過剩；
  - 二、周轉區面積過大，致使半成品存貨過多，停留時間過長；物流方向零亂



- 改善後：
- 一、設備：削邊機4台、焊機4台
  - 二、人力：42人
  - 三、產能：2345萬米

- 結果：
- 一、削邊機與焊機產能較均衡，大幅提升設備效益
  - 二、幾乎不需要周轉區，空間留給增加焊機使用
  - 三、幾乎沒有半成品存貨，物流方向一致
  - 四、產能提升38%。

## 4. 交流時間 (Q & A)

## ■ 講師簡介

### 黃超吾先生

現任：台灣人本企管/廈門思邁特智能科技 總經理

學歷：台灣中山大學人資所碩士

輔導經驗：大陸 – 上海漢鐘精機、湖南泰嘉新材料科技、北京網通、深圳招商證券、哈爾濱石化、新疆電信實業、福州三福百貨、蘇州翔國電腦、蘇州旭鵬精密、湖南快樂購、湖南金鷹卡通、山西和諾集團等。

台灣 – 南俊國際、茂順油封、李祖原建築師事務所、弘爺漢堡、新光保全、聯合骨科等。



## 【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：工研院產業學院 產業智慧化學習中心(台北)
- 舉辦地點：工研院產業學院 產業智慧化學習中心(台北) (實際地點以上課通知為準)
- 舉辦日期：108/03/08(五) 13:30~16:30 ( 3 小時 )
- 課程費用：APIAA 有效會員『免費』!!
- 報名方式：請以正楷填妥報名表傳真至 (02)2381-1000 或 email 至 [itri533299@itri.org.tw](mailto:itri533299@itri.org.tw)
- 課程洽詢：(02) 2370-1111 \*303 吳小姐 \*315 陳先生
- 注意事項：1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。  
2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。  
3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。

## 工業 4.0 首部曲：深度探究 課程報名表

**APIAA 有效會員『免費』!!**

108/03/08(五) 13:30~16:30 ( 3小時 )

FAX : (02) 2381-1000吳小姐收

公司發票抬頭:					統一編號:	
地址:					發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門	職稱	電話	手機號碼	電子郵件(請以正楷書寫)	
承辦人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	電子郵件(請以正楷書寫)

◎ 繳費方式：

- ATM 轉帳 ( 線上報名 ) : 繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用，**各別學員轉帳請使用不同轉帳帳號**！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」傳真至 02-2381-1000 吳小姐 收。
- 信用卡 ( 線上報名 ) : 繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。
- 銀行匯款(限由公司逕行電匯付款)：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 ( 土銀代碼：005 )。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳真至 02-2381-1000 吳小姐 收
- 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市中正區館前路 65 號 7 樓 704 室，吳小姐收。
- 計畫代號扣款(工研院同仁)：請從產業學院學習網直接登入工研人報名；俾利計畫代號扣款。

 歡迎您來電索取課程簡章 ~ 工研院產業學院台北學習中心 服務熱線 02-2370-1111 分機303 吳小姐 ~