

104 年度產業顧問測驗 企業經營個案分析

請先讀完本頁的說明，再開始作答！

※請先確認你的准考證號碼、座位貼條、答案卷號碼是否一致無誤。

請自行閱讀以下測驗作答說明：

測驗說明：

這是產業顧問測驗，企業經營個案分析的試題，題本採單面印刷，共 1 頁，有 3 個個案，請依每大題之個案敘述填寫適當的答案。測驗時間共 90 分鐘。作答開始與結束請聽從監試人員的指示。

注意事項：

所有試題均為申論題，答錯不倒扣。

試卷及答案卷不得攜出考場。

作答方式：

請將您的答案填於答案卷內。

申論題

1. 大陸紅色供應鏈崛起，對台灣之影響為何？
請說明正面與負面因素，另對產業與政府之建議為何？

2. 東亞（包含中國大陸）已有許多頗具規模電商平台，你認為台灣的電子商務有哪些好的發展方向？可分兩部分討論，一是電商平台本身，二是製造企業或農漁產品如何利用既有平台。

3. IBM 於 2015 年年初裁員 11 萬人，創 IBM 歷年來最大規模，身為百年企業公司，IBM 從電腦公司到系統整合公司，經過不斷地轉型，延伸其公司之營收規模，也是智慧城市之領導企業，未來該如何轉型？