

台灣亞太產業 分析專業協進會

考試類別：產業顧問

考試科目：企業經營策略

簡答題：每題12.5分，共計一百分

1. 何謂「五力分析」？並嘗試舉出此分析方法的優缺點。
2. 請說明「國家創新系統」的主要立論根據。
3. 請問「智慧財產權 (intellectual property)」有哪些類型？
4. 何謂「網路外部性 (network externality)」？
5. 推出一個成功的破壞性事業，可以為企業帶來獲利與成長，破壞性成長引擎包括哪四個要素？
6. 試應用微笑曲線所探討的製造業演進模式，引申並探討知識經濟時代，在實務上應用於高科技企業運用衍生企業的組織轉型模式，其發展方向與成功條件。
7. 全球投資的重心已經從歐美逐漸移轉到亞洲，使得亞洲正式成為國際創業投資的新樂園。請您就知識經濟的原理性，說明跨國企業創業投資的過程與要點，並解釋該過程中的所有權及股權稀釋，對於創業者與企業經營者的影響。在實務上應如何應用，以確保企業創業投資的成功機會？
8. 企業的轉型發展決定於其本身的利潤定位與利潤模式，試舉例並分別說明其對於企業價值鏈、產業價值鏈在轉型與發展的實質意義。